

Kasvua ja kannattavuutta verkostoitumalla ja liiketoimintaa sähköistämällä -päätösseminaari 28.11.2007

VELI -hanke
Jukka Siikonen

Yritys Plus II -hanke
Jarkko Pellikka

OSSI -hanke
Anja Kainulainen



KAUPPA- JA
TEOLLISUUSMINISTERIÖ



KUOPION TUONISTO

Hankkeiden päätösseminaari 28.11.2007

1. VELI - verkottuva liiketoiminta

VELI -hankkeessa on kehitetty menetelmiä ja työkaluja Verkostoituvan liiketoiminnan edistämiseksi sekä luotu sähköisiä oppimissisältöjä Verkostoituvan liiketoiminnan koulutukseen, valmennukseen ja neuvontaan.

2. Yritys Plus II

Yritys Plus II -hankkeessa on tarjottu liiketoiminnan sähköistämisen kehittämispalveluja ja koulutusta kattavasti itäsuomalaisiin pk-yrityksiin.

3. OSSI - sähköisen liiketoiminnan oppimisaihiot

OSSI-hankkeessa on tuotettu oppimisaihiota, jotka tukevat alan opetusta ja yritysneuvontaa. Tuki- ja koulutusmateriaalia voidaan hyödyntää monipuolisesti liiketoimintaosaamisen kehittämisessä.



Päätösseminaarin ohjelma

- 12:30 - 13:00 Kahvitarjoilu
- 13:00 - 13:15 Seminaarin avaus
- 13:15 - 13:45 VELI-hankkeen tuotosten ja tutkimuksen tulosten esittely
- 13:45 - 14:15 Yritys Plus - ja OSSI -hankkeiden tulosten esittely
- 14:15 - 14:45 VELI-hankkeesta yrittäjäkokemuksia;
Juha Kurki, Jadenik Oy ja
Mika Hoffren, Image World
- 14:45 - 15:00 Yritys Plus II -hankkeesta yrittäjäkokemuksia;
Rieti Jauhiainen, Treenis Oy
- 15:00 - 15:15 Päätössanat
- 15:15 - 16:00 Workshopit, joissa esillä mm. oppimisaihioita
niistä kiinnostuneille



IMAGEWORLD

Kiitos osallistumisestasi!



VELI – verkottuva liiketoiminta -hanke pähkinänkuoressa Toteutus: 1.9.2006 - 31.12.2007

Jukka Siikonen
projektipäällikkö

Janne Mertanen
asiantuntija

Mervi Niskanen
tutkimus



”No man is an island”
(Ei kukaan ole saari)

John Donne (1572 - 1631)

Sisältö

1. VELI-hankkeen taustaa
2. VELI-hankkeen tavoitteet
3. Hankkeen keskeiset tulokset
4. Hankkeen tuotosten integrointi aluekehittämiseen
5. Yhteenveto ja kokemukset
6. Kehittämissuosituksset

1. VELI-hankkeen taustaa

- Verkostoitumisen edistämiseen **tarvitaan** sopivia **menetelmiä** (sähköiset oppimis- ja tietoverkkoratkaisut, strategiatyö)
- Kohteena erityisesti palveluliiketoimintaverkostot
- Yritysverkoston kehittämiseen olemassa menetelmiä (VTT, SITRA, TEKES ja TKK) → sovelletaan VELI-hankkeessa
- Verkostoituvan liiketoiminnan **menetelmä- ja strategiaosaamista vahvistettava** Pohjois-Savossa (osaamista vähän alueella)
- Yhteistyötä Kuopion yliopiston kauppatieteiden laitoksen, VTT:n, yrittäjien (2 solmuyritystä+verkostot) ja muiden kehittäjätahojen kanssa.

2. VELI-hankkeen tavoitteet

Yleiset tavoitteet:

- **Perustietämyksen lisääminen** verkottuvasta liiketoiminnasta (tutkimusosio Kuopion yliopisto - Savonia-ammattikorkeakoulu)
- **Koulutus- ja valmennuskokonaisuuden** toteutus (minimi 15 op.)
- **Oppimisaihioiden** toteutus tuottajarenkaissa
- Yritysten aktivointi- ja teematilaisuuksien järjestäminen (**tiedotus**)
- **Yhteistyön edistäminen** Savonia-amk:n ja muiden toimijoiden välillä

Yrityskohtaiset tavoitteet:

- Solmuyrityksen ja verkoston jäsenyritysten tukeminen ja neuvonta/ vierihoito (**ohjelmistotyökalun kehittäminen** solmuyrityksissä sekä **intensiivivalmennuspäivien** määrittely, suunnittelu ja toteutus verkostoyrityksille).

3. VELI-hankkeen tuotokset (1/3)

A. Koulutuskokonaisuus

- Tehty 22 opintopisteen opetussuunnitelma (OPS) + yksittäisiä moduuleja Verkostoituvan liiketoiminnan koulutukseen ja valmennukseen

B. Oppimisaihiot/Verkostoituva liiketoiminta

- Hankkeessa on kehitetty 4 sähköistä oppimisaihiota, jotka muodostavat yhtenäisen Verkostoituvan liiketoiminnan oppimiskokonaisuuden
- Oppimisaihiot eri muotoihin: CD, www/sivut, Moodle
- Aihiot tukevat 22 op:n koulutuskokonaisuutta (Moodle)
- Toimivat myös yksittäin esim. yrityksen neuvonnassa/valmennuksessa

C. Intensiivivalmennus (yritys- ja verkostanalyysi ja keh.suositukset)

- Tehty yritys- ja verkostokohtainen analyysi ja kehittämissuositukset solmuyritykselle ja yritysverkostolle + järjestetty verkostotapaamiset



3. VELI-hankkeen tuotokset (2/3)

D. Perustietämyksen lisääminen verkostoituvasta liiketoiminnasta

- Hankkessa toteutettu tutkimusosio (Kuopion yliopisto/Kauppatiet. laitos)
- Esitetty ”*The Orientation and Importance of Formal Network Relationships in Small KIBS Firms*”-artikkeli Turussa ICBS 2007-yrittäjyyden maailmankonferenssissa + tutustuttu uusimpiin verkostotutkimuksiin

E. Opiskelijoiden integrointi Verkostoituvaan liiketoimintaan

- Hankkeessa tehty yhteistyötä Kauppatieteiden laitoksen Verkostot eLiiketoiminnassa -kurssissa-> järjestetty kohdeyritys -caset
- Koulutussisällöt jatkossa hyödynnettävissä opiskeluun

F. Tiedotus ja yritysten aktivointi

- Hankkeessa järjestetty 2 seminaaria sekä osallistuttu yritystapahtumiin, tehty omat www-sivut (www.savonia-amk.fi/veli)



3. VELI-hankkeen tuotokset (3/3)

G. Ohjelmistosovellutus

- Hankkeessa mukana oleville solmuyrityksille (Jadenik Oy ja Image World) -> Ohjelmistosovellutus yritysverkoston hallintaan
- Vaatimusmäärittely ja teknologiaselvitys taustatyönä -> Sovellutuksen sisällön määrittely ja olemassa olevien teknologioiden ja ohjelmistojen läpikäynti, ohjelmointi, testaus
- Ohjelmistosovellutusta (järjestelmä) hyödynnetään opetuksessa sekä hankkeen solmuyritykset saavat uuden tuotteen liiketoimintaansa
- Jatkossa sovellutuksen tarjoaminen muille alueen yrityksille

4. Tuotosten integrointi aluekehittämiseen

- Toteutettua Verkostoituvan liiketoiminnan koulutuskokonaisuutta (22 op.) hyödynnetään Savonia-amk:n, Sakkyn, sekä kauppätieteiden laitoksen opetuksessa jatkossa (yritykset, opiskelijat)
- Verkostoituvan liiketoiminnan oppimissisällöt (oppimisaihiot/CD) toimitetaan maakunnan kehittäjäorganisaatioihin/www-sivuille
- Oppimisaihiot eLiiketoimintaverkoston sivuille
- Hankkeessa kahdessa yritysverkostossa testatun yritysverkoston strategisen kehittämisen -menetelmäpakettia hyödynnetään alueella
- annetaan koulutusta konsulteille/yrityskehittäjille sekä konsultoidaan yrityksiä (mahd. jatkohankkeessa)

5. Yhteenveto ja kokemukset hankkeesta

- Hankkeissa olevien yritys kohtaisten T&K-projektien osalta voi tulla ongelmia EU-hankelainsäädännössä; aikaa vievät kilpailutukset, sopimuskäytännöt...onko eteneminen liian hidasta yritysten näkökulmasta!?
- Luottamuksen muodostuminen osapuolten välille on kriittinen tekijä! Pelkällä tekniikalla/teknologialla ei ratkaista verkostoitumisen haasteita -> taustalla AINA kysymys ihmisistä ja heidän välisistä vuorovaikutussuhteista!
- Verkostoituminen ja yhteistyö on haasteellista -> Jopa 70 % verkostoitumishankkeista epäonnistuu -> tehokkailla menetelmillä ja strategiatyöllä voidaan tehostaa verkostoitumisprosessia!
- Haasteena muuttaa yritysten ja organisaatioiden ajattelu- ja toimintatapaa; yksin tekemisestä yhdessä tekemiseen ja avoimuuteen
- Yritysten välisen kilpailun sijaan jatkossa kilpaillaan verkostojen välillä!!! -> yrityksiä aktivoitava ja tuettava verkostoitumiseen!

6. Kehittämissuosituksen

1. Pohjois-Savon yritysten ja organisaatioiden välisten verkostoitumis- ja yhteistyöprosessien tukemista ja strategiatyötä vahvistettava -> esim. hankkeet ja neuvontatyö
2. Verkostoitumisprosessit ja -projektit erittäin haastavia -> tarvitaan sopivia menetelmätyökaluja ja osaamista niiden käyttöönottoon -> koulutusta ja konsultointia yrityksille ja organisaatioille (pehmeät vs. kovat asiat)
3. Uusissa kehittämishankkeissa pyrittävä entistä voimakkaammin ns. yrityskohtaiseen vierihoitoon/tukipalveluun
4. Tarvitaan yhteisiä tilaisuuksia, foorumeja, joissa solmittavissa potentiaalisia yhteistyökumppanuuksia
5. Verkostoituvan liiketoiminnan osaamisen juurruttaminen alueelle -> koulutukset, valmennukset, konsultoinnit



Hanketoimijat

- Hallinnoija: Savonia-ammattikorkeakoulu
- Yhteistyökumppanit:
 - Kuopion yliopiston kauppatieteiden laitos
 - Elinkeinoelämän keskusliitto (EK), Kuopion Teknologiakeskus Teknia Oy, Ylä-Savon Kehitys Oy, VTT, Savon koulutuskuntayhtymä, Jadenik Oy, Image World
 - Asiantuntijat eri organisaatioista mm. Haaga-Helia-ammattikorkeakoulu, Verkostokonsultit, Lappeenrannan teknillinen yliopisto, Interactive Partners Oy
- Rahoittajat: Euroopan sosiaalirahasto (ESR) ja Itä-Suomen lääninhallitus

Kiitos mielenkiinnostasi!

Hyvää loppuvuotta,
Jukka Siikonen ja Janne Mertanen

