

**Uusia mahdollisuuksia verkostoitumalla ja yhteistyöllä**

**PapuTeam Oy**

**Jaakko Kekoni**

Senior Advisor

MOB Professional

0440-455020

# Verkostoitumisen riskinäkökulmia

- **Liiketoimintariskit otetaan verkossa**
  - **verkkorakenteista ja kehitysasteista**
    - **toimintakulttuurit eri verkoissa (esim. auto- ja työkoneet, matkailu(keskukset), elintarvikkeet, metsäteoll. jne) vaikuttavat**
    - **B to B palvelujen organisointi yhteistyössä**
  - **yrittäjäverkostojen kilpailukyky**
    - **verkoston kilpailukyky on mukana olevien osapuolten yhteistyön aikaansaannos**
    - **Caseja: R&D, Teollisuus, Palvelut, Alkutuot.**
    - **Julkiset palvelut: Osaaminen, koulutus, tuet**

# Jokainen verkosto on yksilö

- **Verkostot poikkeavat toisistaan**
  - yritys(maa/toimiala/uskonto) kulttuurit
  - verkostoveturin(ien) ja alihankkijan yhteistyön ennustettavuus/tehokkuus
  - kytkennät kasvuun ja tuottavuuteen
- **Verkoston ansaintalogiikka**
  - Määrää jäsenten aseman/painoarvon
  - Kyettävä yhteistyöhön eri suhdanteissa
  - Luo (usein) kasvua, laatua ja osaamista

# Verkostot = logistinen ratkaisu

- **Verkostot kytkeytyvät markkinoihin**
  - ”Kyky omaksua uusinta osaamista ja teknologiaa asiakkaan hyväksi” ratkaisee
  - **Verkoston kivijalka; Logistinen ratkaisu**
  - **Verkon muutosajuri: hintakilpailukyky**
  - **Caseja: Automaatioteollisuus; Liikkuvat työkoneet; Kulkuvälineet; Matkailu; Energiatuote-, metsä- ja kaivosteollisuus; Elintarviketeollisuus ; Rakentaminen ; Kauppa jne**

# Verkostot kasvun moottoreina

- **Verkostot kansainvälistymisessä**
  - **Kansainvälistymisen kumppanit ja – allianssit pk-tasolla välttämättömiä = oikean valinnan mahdollisuudet ja uhat**
  - **Verkosto muuttaa yrityskulttuuria**
  - **Osaaminen syvempää(läheisempää) kapeampaa ja toisia osapuolia tukevaa**
  - **Caseja: Automaatioteollisuus; Veneet; Työkoneet; Kulkuvälineet; Matkailu; Energia- ja metsäteollisuus; Elintarviketeollisuus jne**

# Verkoston rajapintatarkastelua

- **Verkkorajapinnat kasvun lähteitä**
  - **Metsäteollisuus <> Automaatio**
  - **Energiatuotanto <> Metsäteollisuus**
  - **Metsäteollisuus <> Elintarviketeollisuus**
- **Osaaminen syvempää, kapeampaa ja toisia osapuolia tukevaa (riski?)**
  - **Caseja: Automaatioteollisuus; Veneet; Työkoneet; Kulkuvälineet; Matkailu; Energia- ja metsäteollisuus; Elintarviketeollisuus jne**

# Verkostojohtamisen vallankumous

- **Verkosto on joukkue, jota johdetaan**
  - Metsä <> Energia <> Alkutuotanto
- **Yleiset trendit muutosajureina**
  - Ympäristö <> Ilmastonmuutos <> Globalis.
- **Verkostojen allianssit / kilpailijat**
  - Massatuotanto <> Nichetuotteet
  - Caseja: B <> B, B<>C, BN<>C, BN<>BN